



Capacitate desde casa

Cursos online

Curso

INTRODUCCIÓN A LA CONSULTORÍA DE EMPRESAS FAMILIARES Y PYMES

> *Modalidad VIRTUAL*

DOCENTES

Cr. Claudio Lomello: Claudio Lomello es Licenciado en Administración de Empresas, Contador Público, Diplomado en Gestión y Gobierno de Empresas Familiares y MBA (candidate).

Consultor senior de Empresas Familiares, disertada sobre la temática de Empresas Familiares, PYMES, Estrategia y Liderazgo, en diversas Universidades y Congresos del País y de Latino América.

Además se desempeña como Responsable de Relaciones Internacionales de la Escuela de Graduados de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Córdoba, Coordinador General del Programa Lazos desarrollado en forma conjunta por la Subsecretaría Pyme del Ministerio Industria, Comercio y Minería y la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Córdoba.

Coordinador General y Docente del Taller para Empresas Familiares en el ProCórdoba.

Cra. Norma Flores: Magister en "Gestión y Planeamiento Educativo" Universidad Diego Portales, Chile. Contadora Pública Nacional FCE UNC. Profesora en la Facultad de Ciencias Económicas de la UNC y en la Universidad Blas Pascal. Directora de Proyectos de Investigación en la FCE UNC. Autora de Notas de Cátedra. Guía de Trabajos Prácticos, de la asignatura "Derecho Laboral y de la Seguridad Social" de la FCE UNC. Integrante del Comité Evaluador de Carrera Docente FCE UNC. Consultora rentada por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Córdoba para atención de su matrícula. Asesora Laboral y Previsional del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Córdoba. Consultora en materia laboral y de la seguridad social de estudios profesionales y de empresas



OBJETIVOS

- Encontrar en la profesión una vocación, una manera de servicio y agregado de valor.
- Reflexionar sobre las principales diferencias entre la relación dependencia y la independencia profesional
- Reconocer la importancia de la gestión proactiva del networking
- Visualizar en las pymes y en las empresas familiares una gran oportunidad de realización personal y oportunidad profesional.
- Obtener una herramienta para el diagnóstico de la sustentabilidad de las empresas familiares
- Conocer el contenido y aplicación del protocolo familiar
- Disponer de herramientas prácticas para la gestión de recursos humanos familiares
- Conocer aspectos del derecho laboral en la relación de empleados familiares con la empresa familiar
- Obtener una visión sistemática y comprensión de aplicabilidad de las herramientas en diversos ámbitos y tipología de empresas
- Desarrollar competencias para la inserción y el desarrollo como consultor independiente
- Pertinencia de la temática: Las empresas familiares representan el 90% de las empresas y generan alrededor del 70% del PBI, siendo sus características y desafíos específicos, por lo que su abordaje requiere de herramientas que apunten a estas particularidades.
- Pertinencia del curso: El enfoque del curso estará orientado a que los participantes no solo obtengan conocimientos y herramientas, sino y más importante aún, que se sensibilicen, apasionen y comprometan con la temática y que adquieran competencias para el desarrollo de la consultoría como una manera de agregar valor a las empresas y a ellos mismos.

CONTENIDOS

Módulo 0: Introducción al entorno virtual. Aproximaciones al aprendizaje en la virtualidad.

MÓDULO 1: Introducción a la Consultoría y a la profesión independiente

- El espíritu emprendedor
- Motivaciones y acciones para desarrollar la profesión independiente
- El propósito y la visión como movilizadores y fuentes de inspiración y acción
- ¿Cómo explicar nuestro producto profesional?: Elevator pitch y misión
- El Networking como herramienta para la inserción y crecimiento profesional

MÓDULO 2: Dinámica y características de las Empresas Familiares

- Definición de la Empresa Familiar
- Importancia de la Empresa Familiar en la economía y el tejido social



- Los tres círculos y la dinámica de las Empresas Familiares
- Ámbitos y capacidades claves de las Empresas Familiares
- Introducción al conflicto (componentes y niveles)
- Las percepciones y paradigmas, impacto en la interpretación de la realidad

MÓDULO 3: Diagnóstico de la Empresa Familiar

- Fundamentos del diagnóstico
- Usos, aplicaciones e interpretación
- El diagnóstico como herramienta de sensibilización
- Caso práctico y real de aplicación

MÓDULO 4: Introducción al Protocolo Familiar

- Importancia
- Contenido
- Metodología de aplicación y casos reales

MÓDULO 5: Gestión de los Recursos Humanos familiares

- Desafíos y características particulares de la relación entre familia, empresa y propiedad
- La importancia del desarrollo de los empleados familiares
- Indefiniciones de roles y remuneraciones como fuente de conflictos típicos
- Caso de aplicación e implementación: descripciones de puestos, evaluación de desempeño en una Empresa Familiar y determinación de remuneraciones

MÓDULO 6: Aspectos laborales y previsionales en la Empresa Familiar

- La incorporación de familiares a la empresa. Posibles vínculos laborales
- Planificación del retiro y los ingresos económicos de los empleados familiares

EMÓDULO 7: La gestión de las relaciones entre el consultor y la empresa familiar

- La decodificación cultural y el profesional asesor
- La consultoría en Empresas Familiares, un producto estratégico
- La preparación y la venta de los servicios de consultoría
- Cómo llegar a clientes
- Recomendaciones, sugerencias y aplicaciones
- Los honorarios profesionales
- La presupuestación



METODOLOGÍA

El cursado se realizará bajo la **modalidad virtual**, utilizando la plataforma educativa **Moodle** y aplicación para videoconferencias en vivo.

Se proveen contenidos teóricos y prácticos con distintas dinámicas de participación de los alumnos donde el objetivo fundamental es lograr que practiquen y apliquen en sus entornos, personales y profesionales las competencias propuestas para cada módulo.

A su vez, durante el cursado tendrás...



Acceso las 24h: Podrás ingresar al aula virtual en cualquier momento del día durante todo el curso.



Videoclases en vivo: Tendrás acceso a clases interactivas, con posibilidad de compartir experiencias y despejar dudas e inquietudes.



Lecturas seleccionadas: Accederás a documentos, videos y contenidos complementarios por el equipo docente.



Ejercicios y prácticas: Dispondrás de instancias de ejercitación de los contenidos teóricos desarrollados en cada encuentro.



Foros de intercambio: Podrás interactuar con tus compañeros y tus docentes en foros, chats y otros espacios de socialización.

CERTIFICACIÓN

Se otorgarán certificados de aprobación si el participante aprueba el trabajo final propuesto por el equipo docente.

Consultas e inscripciones:

Secretaría de Extensión | Facultad de Ciencias Económicas | UNC
cursos@eco.uncor.edu

SEGUINOS EN:



ExtensionEconomicasUNC



@SecExtensionFCE



extensionfceunc