

NEGOCIOS • ENTREVISTA

# Estacionero desde el llano

Comenzó hace 25 años, con piso de tierra y un par de chapas por techo. Hoy tiene dos estaciones, es titular de la Federación de Expendedores de Combustibles (Fecac) y su intención es seguir creciendo.



El inicio. En esta esquina, Pablo Bornoroni inició su recorrido como estacionero. "Cada metro cuadrado de una estación debe ser rentable" asegura el empresario. (Sergio Cejas/LaVoz)



DIEGO DÁVILA

Lunes 30 de mayo de 2016 - 00:01



**P**ara Pablo Bornoroni la estación de servicio no es una inversión. Es su proyecto de vida y el de sus hermanos. Es lo que viene defendiendo desde la presidencia de la Federación de Expendedores de Combustibles y Afines del Centro de la

## Más de Entrevista

NÚMERO CERO

**Experimentos con la vida y con el amor: Francisco Bitar, sobre su nueva novela**

por DEMIAN OROSZ



NÚMERO CERO

**Sebastián Borensztein: Me resulta imposible esquivar el humor**

por DEMIAN OROSZ



Es la idea que tuvo –todavía se emociona al recordar ese momento– cuando decidió dejar de trabajar en la empresa de “el papi”, José, “la mami”, María, dos italianos que vinieron de Roma tras dejar atrás la guerra de mediados del siglo pasado.

Fue su proyecto en la esquina de Pueyrredón y Vieytes. Y es lo que quiere seguir haciendo en su vida; por eso tiene dos estaciones y va en busca de una tercera, el año próximo.

### –¿Cómo se inicia un estacionero?

–Yo trabajaba en la empresa de mi padre. Vendía materiales de construcción en Alto Alberdi, teníamos seis camiones. A los 17 iba a La Carbonada a cargar ladrillos; conocer esa realidad me ayudó mucho después. En un momento le dije: “Papá, no quiero más esto; me gustaría una estación de servicio”. Yo tengo hermanos...

### –¿Es el más grande?

–No, soy el tercero. El más grande es técnico constructor y me dijo: “Yo te ayudo”; y los dos más chicos me dijeron: “Te apoyamos”. Así que con el apoyo de mi padre empezamos.

### –La ubicación es clave para una estación.

#### ¿Cómo llegó a este lugar?

–Lo importante para una estación es estar en una entrante de la cuadra, nunca en una saliente. Se la compré a uno de los hermanos Sánchez, los creadores de la Pritty. Ya era grande y era dueño de todos estos terrenos. Tenía su propia inmobiliaria, Julia; cuando fui a preguntar por el terreno me atendió él mismo. Le mentí, le dije que era para poner un corralón, porque si le decía que era para una estación de servicio me iba a cobrar el doble. Le di una seña y, sin recibo, me dijo: el terreno es tuyo.

por DEMIAN OROSZ



NEGOCIOS

### El profesor del "todo incluido"

por FLORENCIA RIPOLL



## Por las provincias

Colocaron la estatua del “Trinche” Carlovich en la cancha de Central Córdoba

La Brigada Ecológica limpió el dique El Tigre en San Rafael

Un cóndor macho caminaba por la vía pública de Mendoza sin poder volar

Un sanrafaelino se hartó de no tener agua y reparó la fuga en la red

lo vendió, porque él había dado su palabra. Cuando fui a comprarlo, me dijo: “Que Dios te ayude, y eso no es para un corralón, es para una estación de servicio”, ja, ja.

### –¿Cómo se hace uno estacionero?

–Eran los primeros meses del gobierno de Carlos Menem (1989). Empecé a buscar terrenos y hablé con tres estacioneros. Y me dijeron: “Metete con una YPF, que es lo mejor, porque te ayudan”. En ese momento era estatal. Voy a la compañía y lo único que me dieron fue dos surtidores mecánicos y un cartel de plástico que decía YPF.

### –¿Y qué hizo?

–Tenía dos autos, así que vendí todo lo que tenía. Además, había empezado a hacerme mi casa. Mi padre me ayudó a terminar la estructura y le dije: “No, papi, prefiero tener primero la fuente de trabajo y después la casa”. Alquilé durante 10 años, me cambié como cinco veces de vivienda. Pero así empecé, con dos surtidores mecánicos, piso de tierra y cuatro chapas de zinc y el cartel apoyado al lado del surtidor; mi hermano mayor, Fernando, que es técnico constructor, me hizo el plano y me ayudó mucho. Y después lo ayudamos a él y le armamos una estación blanca en camino a Icho Cruz. Todo esto se logró porque se hizo en familia. Solo, no podría haber hecho nunca nada.

### –Todo un sacrificio...

–Yo hacía el turno mañana. Contraté a un empleado que tenía varios años para que trabajara conmigo y así aprendí a atender y a llenar las planillas. El papi me reemplazaba a la tarde. Estuve 10 años sin irme de vacaciones; en eso me acompañó mucho Adriana (la esposa) y mi familia. Soy un convencido de que con



honestidad se pueden lograr muchas cosas en la vida.

### **–¿Y cuánto duró esa primera etapa?**

–En ese momento, todavía estaba en la intendencia Ramón Mestre. La Pueyrredón no estaba abierta y la Vieytes era de dos manos, así que vendíamos a quienes salían para Carlos Paz. Teníamos una pieza de chapa donde guardábamos el aceite.

### **–Y cuando privatizaron YPF, ¿cómo fue el paso?**

–Yo había comprado los tanques a Bertotto-Boglione y la cañería. Cuando se privatizó, los nuevos dueños trajeron todo nuevo. Los tanques no tenían ni un año, pero tuvimos que sacar todo. Porque tienen un sistema especial; son tanques dobles, con todos los sensores que miden el combustible y si tienen agua (por evaporación), y debajo tienen una malla de un material importado, que absorbe posibles pérdidas; y debajo la base de hormigón.

### **–¿Es cierto que las petroleras mandan clientes de incógnito?**

–Sí, es una persona que viene con una cámara, paran el auto y te saludan. Vos tenés que hacer todo el ciclo operativo: saludar, ofrecer todos los productos que tenés, preguntar si llenan el tanque, si paga con tarjeta y, mientras carga, el empleado puede limpiar el vidrio de adelante y atrás. Además, el empleado no debe recibir propina; los de YPF ya me retaron por eso. Tiene una razón de ser: una estación de servicio, precisamente, debe brindar servicios; si no, ¿para qué está?

### **–¿Y cuándo llegó la segunda estación?**

–A los 10 años; está en Donato Álvarez. La



negociando. Tiene un mini shop, locales comerciales y un lavadero.

**–¿Y va a seguir creciendo como estacionero?**

–Sí, claro. Preparamos una tercera estación con mis hermanos.

**–¿Dónde?**

–Todavía no está firme, así que por ahora lo mantenemos en reserva. Pero será para 2017.

**–¿Desde cuándo es presidente de Fecac?**

–Primero fui prosecretario y luego de un tiempo que estuve separado de la Federación, volví. Mi primer período como presidente fue entre 2012 y 2015. El año pasado fuimos a elecciones (contra la lista de Raúl Castellano) y ganamos. Esta nueva gestión es hasta 2018. Toda esta experiencia de 25 años de estacionero es muy importante a la hora de estar al frente de la Fecac. El empresario gremial tiene que saber defender al asociado y eso uno lo sabe porque, con la experiencia, ya conoce todos los pasos que debe hacer. Yo no vivo de la Federación; yo estoy en la entidad porque realmente quiero un cambio.

**–¿Qué cambio?**

–En mi primera gestión unimos a los estacioneros, que estaban todos peleados entre ellos. La Federación tenía empleados en situación irregular y se los puso en blanco. Además, se pagaron todas las deudas.

**–Hoy el gran problema del sector es que los combustibles aumentan, pero la rentabilidad baja.**

–Los precios aumentaron, pero en volumen las ventas bajaron de 15 a 20 por ciento. Y los impuestos subieron, como es el caso de Ingresos



de Córdoba (UNC) que nos haga un estudio sobre el impacto de los aumentos impositivos en el sector.

### –¿Cómo se hace para ser rentable?

–En las reuniones de capacitación de la Fecac, siempre digo que cada metro cuadrado de una estación de servicios debe ser rentable, porque una estación vale mucho. Por ejemplo, un cajero automático puede pagar de alquiler hasta tres mil pesos por mes y, aparte, es otro servicio que brinda la estación. Tiene que tener una buena playa de estacionamiento.

### –También está golpeado por la inseguridad.

–A mí me robaron una vez. Eran tres personas; una de ellas me puso el revolver en la cabeza y gatilló dos veces. Yo vi que el tambor estaba cargado. La bala no salió. Eso me dejó mal; durante un año me pasé mirando para todos lados si volvían. El problema de la inseguridad es muy grave. Estuvimos reunidos con la ministra de Seguridad de la Nación, Patricia Bullrich, y estamos trabajando en eso. Inclusive, hemos presentado un proyecto de corredores que Gendarmería irá recorriendo.

### –En estos días, en Fecac están de festejos.

–Sí, cumplimos 50 años. Y, al igual que nuestra empresa, donde todo se hizo en familia, en la Federación me gustaría hacer lo mismo; si no tenés equipo, no se puede hacer nada. Hemos logrado mucha unión entre los estacioneros. Si no se hace en conjunto, no se puede lograr nada.

## Familiero

**Nombre.** Pablo Bornoroni.

**Casado con.** Adriana.



**Hijos.** Antonella (23) y Giuliano (20).

**Empresa.** Bornoroni Hnos. Estaciones YPF en Pueyrredón y Vieytes y blanca en Donato Álvarez 9817.

**Socios.** Pablo, Leonardo y Gabriel.

**Ventas.** 700 mil litros en Pueyrredón y Vieytes y 1,5 millones de metros cúbicos al año en Donato Álvarez.

**Hobby.** Estar en familia.

**Teléfono.** (0351) 488-1779.

**Entidad.** Es presidente de la Fecac, entidad que en estos días cumple 50 años.

### ★ Tenemos algo para ofrecerte

Con nuestra suscripción digital disfrutás de más de 300 artículos exclusivos por mes y navegás sin límites nuestros sitios. Tenemos *newsletters premium*, una comunidad exclusiva para vos, descuentos con **Club La Voz** y más.

Quiero suscribirme desde \$39

### Edición Impresa

El texto original de este artículo fue publicado el 30/05/2016 en nuestra edición impresa.