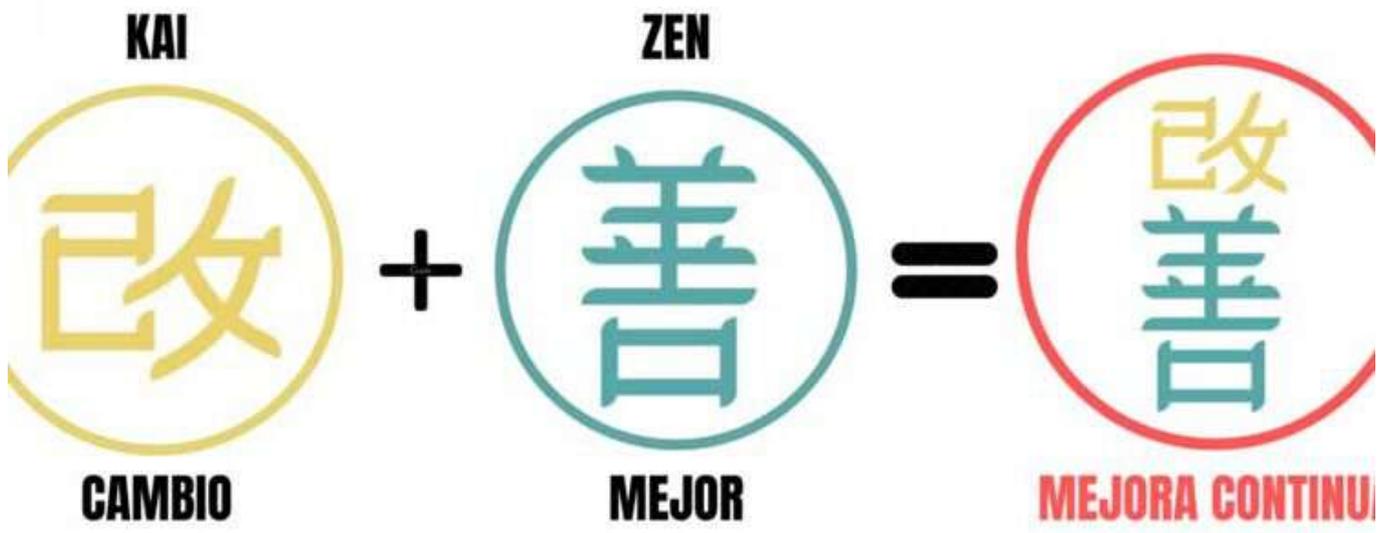


Enviá

# Mejora continua y Kaizen

22 junio, 2022



Por Nélica Castellano (\*)

Exclusivo para Comercio y  
Justicia

Reconocemos que la mejora continua es la metodología más eficiente y eficaz, reconocida en el mundo para asegurar el éxito de la gestión en las organizaciones, sean empresas industriales y de servicios, asociaciones civiles, ONG, organismos públicos y oficinas gubernamentales, culturales, sociales, recreativas y de salud.

En este amplio espectro de organizaciones, tienen cabida todas las profesiones relacionadas con la gestión de las actividades humanas, como las ingenierías, ciencias económicas, ciencias de la salud, ciencias jurídicas, ciencias de la comunicación y ciencias sociales en general.

La filosofía y práctica de la mejora continua puede aplicarse a los objetos de estudio de las disciplinas mencionadas, con gran beneficio en la formación de las personas involucradas,





SUSCRIBITE

esta última en varias oportunidades se utiliza el término “Kaizen” como sinónimo.

Entonces n [Comparti en Twitter](#) ra continua es igual a Kaizen?

La palabra [Envía](#) kaizen tiene un significado profundo, que involucra a cada individuo en su esencia ética y su filosofía. Es apasionante escudriñar este concepto y observar cómo autores de diversos países y culturas lo han estudiado con profundidad.

Uno de esos autores es el profesor Manuel Suárez-Barraza, del Instituto Tecnológico de Monterrey (México), quien aplicó el Kaizen a numerosos sectores de empresas de su país. Además, Harwinder y Jagdeep Singh, del Guru Nanak Dev Engineering College (India), también realizaron un completo trabajo de investigación sobre el significado de la palabra Kaizen.

Los profesores de India afirman que la mejora continua se ha convertido “en un nuevo paradigma en todo tipo de organizaciones. En años recientes, muchas organizaciones han demostrado que mejoras significativas en el sector de manufactura pueden ser alcanzadas después de aplicar con éxito las prácticas del Kaizen”.

[Únete a nuestra COMUNIDAD](#)  
[Suscríbete ahora por \\$735 x mes](#)



A pesar de que el término Kaizen es definido por Masaaki Imai en sus dos libros del tema (1986; 1997), esta palabra japonesa que significa “mejoramiento” todavía no tiene una explicación detallada que le permita brindar mayor claridad de su contenido teórico. Diferentes autores han intentado explicarlo desde distintas perspectivas. El propio Imai (1989) lo define como “;mejoramiento y aún más: significa mejoramiento continuo que involucra a todos, gerente y trabajadores por igual”. La definición de Imai (1986, 1989), se basa en que la palabra Kaizen es una derivación de dos ideogramas japoneses que significan: KAI = cambio, ZEN = bueno (para mejor), es decir mejora continua o principio de mejora continua.

Justamente Imai, en 2006 y 2007, amplió que el Kaizen significa “mejoramiento continuo, pero mejoramiento todos los días, a cada momento, realizado por todos los empleados de la organización, en cualquier lugar de la empresa. Y que va de pequeñas mejoras incrementales a innovaciones drásticas y radicales”. Consideramos que éste es el concepto de Kaizen más completo y el que sigue fielmente la acepción japonesa.

El Kaizen, en su acepción occidental, es entendido como Mejora Continua y tiende a utilizado como un elemento general, atributo o factor crítico de otras aproximaciones



SUSCRIBITE

aplica como metodología via técnica con herramientas básicas, como la estandarización, las cinco S actividades que no agregan valor a los procesos de trabajo, los “mudas”; en japonés. Son simples, sencillas y fáciles, pero deben ser utilizadas e sin saltarse ninguna etapa.

El Kaizen permite obtener cambios muy significativos por medio de pequeños pasos. Es útil para lograr una gran variedad de cambios, tanto en el ámbito personal como en el laboral. Ha sido probado con gran éxito en las empresas japonesas, produciendo cambios muy significativos en la creatividad y eficiencia de sus empleados, siempre que lo tomen como una filosofía.

Se advierte que en la concepción occidental falta esta devoción por el Kaizen que sienten los japoneses. Habitualmente, nuestros empresarios están impacientes y apurados por lograr resultados rápidos y es posible que pasen por alto alguno de los pequeños pasos en que se basa el Kaizen.

\*Coordinadora del Comité Organizador del 7º Encuentro Regional de la Sociedad Argentina Pro Mejoramiento Continuo (Sameco). Hasta el 1 de julio se receptorán trabajos para participar del evento que tendrá lugar en la Facultad de Ciencias Económicas (UNC), el 15 de septiembre. Consultas: sameco-cordoba@eco.uncor.edu

## Deja una respuesta

Tu dirección de correo electrónico no será publicada. Los campos obligatorios están marcados con \*

### Comentario

Nombre \*





SUSCRIBITE

Guarda mi nombre, correo electrónico y web en este navegador para la próxima vez que comente.

Comparti en Twitter

PUBLICAR Envia TARRO



**Pagá tu deuda  
de impuestos 2021  
con descuentos y con  
tarjeta hasta en 18 cuotas  
sin interés!**





SUSCRIBITE

Compartir en T

Envía



ESPECIALIZACIÓN EN  
**DERECHO PENAL  
TRIBUTARIO Y ECONÓMICO**

MODALIDAD: PRESENCIAL CÓRDOBA INICIO: AGOSTO 2022

UNIVERSIDAD SIGLO 21 ESCUELA DE NEGOCIOS

MIEMBRO DE AACSB EQUIS

## La vida es lo más importante





SUSCRIBITE

- Compartir en T
- Envía
- 

**emprendimiento?**

**CRÉDITOS DE HASTA \$300.000 SIN INTERÉS**

[www.fbc.org.ar](http://www.fbc.org.ar)



**CURSO JURISPRUDENCIA RELEVANTE DE LA SALA LABORAL DEL TSJ VINCULADA A CUESTIONES PROCESALES**

Secretaríos Laborales del Tribunal Superior de Justicia de Córdoba.

Calvimento / Martí / Del Valle.

[campus.comercioyjusticia.info](http://campus.comercioyjusticia.info)






SUSCRIBITE

Tras analizar la nueva situación de periodismo especializado y participativo en Córdoba para el país, la Editorial define un nuevo desafío tecnológico y de nuevos modelos de consumo de medios. La Pato con una fuerte historia detrás, con una caja de herramientas plena de valores y principios y con la certidumbre de que llegará al siglo de vida.



Opinión





SUSCRIBITE

OPINIÓN

### La democracia desafiada (II)

22/06/2022

Por Ricardo del Barco \* 4) La ausencia de liderazgos ciudadanos Muchas veces se da una falsa oposición entre la ciudadanía y...

#### La importancia de los recaudos

22/06/2022

#### Mejora continua y Kaizen

22/06/2022





SUSCRIBITE

### La economía social construye tramas de arraigo en el territorio

El camino para hacerlo apunta a la accountability público-cooperativa y a la participación en la comunidad, señala el secretario federativo y gerente de la Cooperativa de Servicios Públicos de San Carlos. / Pág. 2



#### RECARGO DE MÁS DE OCHO COOPERATIVAS ELÉCTRICAS: Que se cumpla el art. 87 del Presupuesto

La norma establece que las distribuidoras promuevan los hábitos de ahorro energético que promuevan a la cooperatividad que las compañías eléctricas. / Pág. 3



#### ALEXANDRE ROJAS, TITULAR DE INMOS



"Somos una herramienta eficaz para solucionar los problemas de la gente"

El titular de INMOS participó en el programa Gestión del Cambio de CAM (El Modelo del Sur de Chile) en el marco del programa de capacitación de los gerentes de las cooperativas. Se discutió el plan estratégico y el proyecto de implementación del modelo de Sur. / Pág. 3

CURSO  
**DAÑOS, DEUDAS DE DINERO Y PRESCRIPCIÓN EN EL NUEVO CÓDIGO**

Abogado.  
Docente universitario.



**Jerónimo Viale Lescano**

campus .comercioyjusticia.info

CAPACITACIONES COMERCIO Y JUSTICIA






SUSCRIBITE

## DIA DEL GRADUADO EN CIENCIAS ECONÓMICAS – AÑO 2022

En el marco de la Semana del Graduado en Ciencias Económicas y cumpliendo con el tradicional evento que se realiza todos los años, las autoridades del Consejo Profesional de Ciencias Económicas (COPCE) y de la Caja de Previsión (COP) hicieron entrega de medallas de oro y plata a profesionales que este año cumplieron 50 y 25 años de matriculados, respectivamente.



El Teatro del Libertador General San Martín fue el sitio del solenne acontecimiento en reconocimiento a la labor de los graduados y graduadas en Ciencias Económicas.

### Newsletter

Formá parte de nuestra comunidad de Empresarios y Profesionales y recibí la información especializada más relevante para que puedas anticiparte en tus decisiones estratégicas.

SUSCRIBITE



© 2021 Comercio y Justicia Editores

### Gestión

- Edición en PDF
- Suscribite
- Gestión de Cliente
- Mediakit
- Términos y Condiciones
- Oficinas comerciales, Redacción y Taller
- Historia

### Canales

Alertas por WhatsApp





miércoles 22, junio 2022



SUSCRIBITE

---

## Semanario Jurídico

**Factor** Comparti en Twitter

**El Inversor y la Construcción**

**Valor +** Envió

**Día del Abogado**

**Formación continua**

**Día del Profesional**

**Día del Graduado en Cs. Económicas**

**Buenas Prácticas**

**Salud**

