

PROGRAMA DE ASIGNATURA

Unidad Académica: Facultad de Ciencias Económicas		
ASIGNATURA: 11-00247-CALIDAD Y	REQUISITOS DE CORRELATIVIDAD: -	
TECNOLOGÍAS DE GESTIÓN	Principios de Administración	
	- Tecnologías de información I	
CÁTEDRA:	REQUIERE CURSADA: SI	
TIPO: Electiva	UBICACIÓN EN LA CARRERA: Décimo	
DICTADO: Normal	MODALIDAD: Presencial	
CARRERA: LICENCIATURA EN	*RTF: 2.00 / CRÉDITOS: 2.80	
ADMINISTRACIÓN (Plan 2009) -		
CONTADOR PÚBLICO (2020) -		
SEMESTRE DE CURSADO: SEGUNDO	CARGA HORARIA: 56 Horas	
CARGA HORARIA TEÓRICA: 36 Horas	CARGA HORARIA PRÁCTICA: 20 Horas	

^{*1} RTF= 30 hs. de dedicación total del estudiante. Res 449/17 HCS; 1 Crédito= 15 hs. teóricas, 1 Crédito=30 hs. prácticas. Res. 412/00 HCS.

FUNDAMENTACIÓN Y OBJETIVOS

La propuesta de esta materia apunta a que, a lo largo del proceso de aprendizaje, el alumno pueda:

- Padquirir conocimientos para intervenir eficazmente en la gestión de la calidad de las organizaciones.
- ? Comprender los principios fundamentales de la gestión de la calidad.
- ?□Dominar y poner en práctica las diferentes metodologías y herramientas para la gestión de calidad más utilizadas.
- ?□Analizar las diferentes variables para la implementación de sistemas de gestión de la calidad.
- ?□Conocer las implicancias vinculadas con la certificación de la calidad.

PROGRAMA ANALÍTICO

UNIDAD 1: La calidad como estrategia organizacional

Objetivos Específicos:

Para el logro de los objetivos generales se espera que, en esta unidad temática, los estudiantes puedan alcanzar los siguientes objetivos específicos, orientándolos en el estudio de la asignatura. Comprender los entornos bajo los que operan las organizaciones. Conocer las condiciones estratégicas para el desarrollo de una gestión de calidad organizacional. Conocer y aprender los principios y fundamentos de la gestión de la calidad. Contenido:

La gestión de la calidad en la organización. Conceptos. Evolución. Bases para el diseño de una estrategia organizacional basada en la calidad. Competitividad. Entorno VUCA. Principios de la gestión de calidad. Enfoques y postulados de la gestión de calidad.



Bibliografía:

Obligatoria: Castellano Nélida- Gestión de Calidad Total. Fundamentos, métodos, herramientas y management de calidad. 1era Edición. 2008. Ediciones Euducor. César Camisón, Sonia Cruz y Tomás González- Gestión de la calidad: conceptos, enfoques, modelos y sistemas. 1era Edición. 2006. Ed. Pearson. Gutiérrez Pulido Humberto- Calidad Total y Productividad. 3era Edición 2010. McGraw-Hill Ed. Complementaria: Fernández de Velasco José Antonio- Gestión por Procesos. 5ta Edición 2013. Esic Editorial. Darío Rodríguez Mansilla-Diagnostico Organizacional. 8va Edición. 2016. Editorial Alfaomega.

UNIDAD 2: Modelos, herramientas y métodos de calidad

Objetivos Específicos:

Para el logro de los objetivos generales se espera que en esta unidad temática, los estudiantes puedan alcanzar los siguientes objetivos específicos, orientándolos en el estudio de la asignatura. Conocer y manejar los diferentes modelos y herramientas de gestión de la calidad. Aplicar nuevas técnicas de gestión de calidad.

Contenido:

Diferentes modelos de gestión de calidad. Gestión actual frente a la gestión tradicional de calidad. Inspección y Control estadístico de la calidad. Gestión por procesos. Aseguramiento de la Calidad. Calidad Total. Sistema de Producción Toyota. Six Sigma. Lean. Metodologías Ágiles. Industria 4.0.

Bibliografía:

Obligatoria: César Camisón, Sonia Cruz y Tomás González- Gestión de la calidad: conceptos, enfoques, modelos y sistemas. 1era Edición. 2006. Ed. Pearson. Souri Anderi- Implantación y gestión de la Norma ISO 9001:2015: Una guía paso a paso para implantar y mantener cada requisito de la Norma ISO. 1era Edición. 2016. Ediciones de la Parra. Fernández de Velasco José Antonio- Gestión por Procesos. 5ta Edición. 2013. Esic Editorial. Humberto Gutiérrez Pulido y Román de la Vara Salazar- Control estadístico de la calidad y seis sigma. 2da Edición. 2009. Mc-Grawl Hill. Gutiérrez Pulido Humberto- Calidad Total y Productividad. 3era Edición. 2010. McGraw-Hill Ed. Luis Cuatrecasas- Claves del lean management en tiempos de máxima competitividad. 1era Edición. 2016. Profit Editorial. Villaseñor Alberto- Manual de Lean Manufacturing. Guía Básica. 1era Edición. 2007. Editorial Limusa. Luis Aguilar- Industria 4.0 la cuarta revolución industrial. 1era Edición. 2017. Alfa Omega grupo editor. Enrique Rodal Montero- Industria 4.0. 1era Edición. 2020. Editorial Pirámide. James, Paul- La Gestión de la Calidad Total: un texto introductorio. 1era Edición. 2000. Prentice Hall. Gerenciamiento de las Mejoras Continuas en las Pymes Red de Tecnología de Gestión INTI Nación. Castellano Nélida- Gestión de Calidad Total. Fundamentos, métodos, herramientas y management de calidad. 1era Edición. 2008. Ediciones Euducor. Complementaria: Gil Maruis- Cultura Lean. 1era Edición. 2017. Editorial Profil. Casadesús Fa, Heras Saizabitoria y Díaz de Cerio- Calidad Práctica 1era Edición. 2005. Prentice Hall. Humberto Gutiérrez Pulido- Calidad Total y productividad. 3era Edición. 2010. Ed. Mc-Graw Hill. Donna Summers- Administración de la Calidad, 1era Edición, 2006, Ed. Pearson,

UNIDAD 3: Implementación de la Calidad

Objetivos Específicos:

Para el logro de los objetivos generales se espera que en esta unidad temática, los estudiantes puedan alcanzar los siguientes objetivos específicos, orientándolos en el estudio de la asignatura. Conocer y aprender los conceptos básicos de cambio organizacional. Comprender las diferentes variables que afectan los cambios. Experimentar las implicancias en la implementación de un cambio organizacional.

Contenido:

Proceso de implementación. Gestión del cambio. Cultura. Estructura. Liderazgo. Comunicación.

Bibliografía:

Obligatoria: Castellano Nélida- Gestión de Calidad Total. Fundamentos, métodos, herramientas y management de calidad. 1era Edición. 2008. Ediciones Euducor. John Kotter-



El líder del cambio. 1era Edición. 2004. Mc-Graw Hill. Jason Little- Lean Change Management. 1era Edición. 2014. Editorial Happy Melly Express. Complementaria: John Kotter- Acelerar. 1era Edición. 2015. Conecta editorial.

UNIDAD 4: Certificación y normalización

Objetivos Específicos:

Para el logro de los objetivos generales se espera que en esta unidad temática, los estudiantes puedan alcanzar los siguientes objetivos específicos, orientándolos en el estudio de la asignatura. Conocer y manejar los conceptos básicos de aplicación de estándares de calidad. Aprender acerca de la aplicación de normas ISO vinculadas a la gestión de procesos y riesgos.

Contenido:

Estándares de calidad. Normas de calidad. Procesos de certificación. Normas ISO y gestión de riesgos. Modelos de excelencia.

Bibliografía:

Obligatoria: Víctor Burckhardt Leiva, Víctor Gisbert Soler, Ana Isabel Pérez Molina- Estrategia y Desarrollo de una Guía de Implantación de la norma ISO 9001:2015. Aplicación pymes de la Comunidad Valenciana. 1era Edición. 2016. Ed. Área de Innovación y Desarrollo. Premio Nacional de Calidad argentino Ley Nacional la Nº 24127. Complementaria: Souri Anderi-Implantación y gestión de la Norma ISO 9001:2015: Una guía paso a paso para implantar y mantener cada requisito de la Norma ISO. 1era Edición. 2016. Ediciones de la Parra.

METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE

Se desarrollarán clases teóricas que abordarán los temas más relevantes de la asignatura y, además, clases prácticas de aplicación. En ambos tipos de instancia se espera una participación activa de los estudiantes. El abordaje conceptual propuesto incluye la predisposición al pensamiento crítico, invitando a la discusión y puesta en valor de las temáticas de la asignatura, a partir de casos y ejemplos de situaciones de la vida real.

TIPO DE FORMACIÓN PRÁCTICA

Se llevarán adelante distintas instancias de trabajo grupal. Los estudiantes reunidos en grupos deberán resolver diferentes actividades donde se pondrán en juego las ideas y habilidades que forman parte de los temas de la materia. En ese marco y con el apoyo de diferentes softwares específicos, los estudiantes participarán de simulaciones y experimentarán, de manera directa, el desarrollo de metodologías ágiles para organizar, resolver y presentar las diferentes actividades.

EVALUACIÓN

Evaluaciones Parciales: 3 Trabajos Prácticos: 3 Recuperatorios: 0

Otros: 1

CRITERIOS DE EVALUACIÓN

Los criterios generales que se evaluarán en esta materia contemplan los siguientes puntos:

- * Las capacidades que se valoran son:
- ?□Expresarse con fluidez y corrección.
- ?□Comprender y dominar los conceptos fundamentales de la materia.
- ?□Mostrar autonomía y madurez personal en la interpretación y expresión de argumentos y resultados



* Los procedimientos generales son del siguiente tipo:

?□Presentación ordenada y clara de los trabajos prácticos solicitados.

?□Aplicación de contenidos básicos relacionados con el lenguaje verbal: corrección ortográfica, corrección sintáctica y signos de puntuación apropiados.

* Entre los procedimientos específicos se destacan:

?□Comprensión e interpretación correcta de datos, cuestiones y situaciones problemáticas planteadas en cada unidad.

?□Definición concisa y clara.

?□Justificación razonada de respuestas.

?□Interrelación de conceptos, teorías y aplicación práctica.

? Utilización correcta del vocabulario específico.

?□Exposición de razonamientos que lleven a la conclusión.

CONDICIONES DE REGULARIDAD Y/O PROMOCIÓN

Regularidad

Para regularizar la materia deberá cumplir con los siguientes reguisitos:

- 1.- Aprobar dos de los tres Parciales teórico-prácticos.
- 2.- Aprobar el Módulo Práctico.
- 3. Asistir al 80% de las clases prácticas.

Promoción Directa

Para acceder a esta condición el alumno deberá:

- 1.- Aprobar los tres Parciales teórico-prácticos obteniendo un promedio igual o superior a siete (7) entre las tres notas, ninguna de las cuales puede ser inferior a siete (7).
- 2.- Aprobar el Módulo Práctico con nota igual o superior a siete (7)
- 3. Asistir al 80% de las clases prácticas.

Promoción Indirecta

Para acceder a esta condición el alumno deberá:

- 1.- Aprobar los tres parciales con notas iguales o superiores a seis (6) y obteniendo un promedio igual o superior a siete (7) entre las tres notas.
- 2.- Aprobar el Módulo Práctico con notas iguales o superiores a seis (6) y obteniendo un promedio igual o superior a siete (7) entre las tres notas.
- 3.- Asistir al 80% de las clases prácticas.

MODALIDAD DE EXAMEN FINAL

Examen Final Regulares: Aquellos estudiantes que hayan cumplimentado con los requisitos planteados en el punto anterior, podrán acceder a rendir el examen final de la materia el cual será escrito y en el que se evaluarán todos los contenidos de la asignatura.

Examen Final Promoción Indirecta: Aquellos estudiantes que hayan cumplimentado con los requisitos planteados para la promoción Indirecta, podrán acceder a rendir el examen final de la materia, el cual será escrito y en el que se evaluarán todos los contenidos exclusivamente de las Unidades 3 y 4 de la asignatura.

Examen final libres: escrito y en el que se evaluarán todos los contenidos de la asignatura.

CRONOLOGÍA DE ACTIVIDADES DE LA ASIGNATURA

Τ~	Semana.	
	Presentación y Unidad 1□	Teórico
	Unidad 1□	Teórico
2a	Semana:□Unidad 2□	Teórico
	Unidad 1□	Práctico Nº 1
3а	Semana:□Unidad 2□	Teórico
П	Unidad 2□	Práctico NO2



4ª Semana:□Integración y Repaso□	Teórico
☐ 1º Parcial Unidades 1 y 2	
5ª Semana: □Unidad 3□	Teórico
□ Unidad 3□	Práctico Nº 3
6ª Semana:□Unidad 3□	Teórico
□ Unidad 3□	Práctico Nº 4
7ª Semana:□Unidad 3□	Teórico
□ Unidad 3□	Práctico Nº 5
8ª Semana:□Unidad 3□	Teórico
☐ Unidad 3☐	Práctico Nº 5
9ª Semana:□Unidad 3□	Teórico
☐ 2° Parcial Unidad 3☐	
10a Semana:□Unidad 3□	Teórico
□ Unidad 3□	Práctico Nº 6
11a Semana:□Unidad 3□	Teórico
□ Unidad 3□	Práctico Nº 7
12a Semana:□Unidad 3□	Teórico
□ Unidad 3□	Práctico Nº 8
13a Semana:□Unidad 4□	Teórico
☐ 3° Parcial Unidad 3☐	Evaluación
14ª Semana:□Unidad 4□	Teórico
□ Unidad 4□	Práctico Nº 9

PLAN DE INTEGRACIÓN CON OTRAS ASIGNATURAS

La materia aborda temáticas que profundizan los conocimientos incorporados en las materias introductorias de administración y en Tecnologías de la Información. Con un enfoque eminentemente de gestión, ofrece el abordaje de temáticas organizacionales que complementan las que se ofrecen en las demás asignaturas de los planes de estudio de las carreras de Contador Público y Licenciatura en Administración.

LECTURAS EXIGIDAS

Fernández de Velasco José Antonio- Gestión por Procesos. 5ta Edición. 2013. Esic Editorial; Castellano Nélida- Gestión de Calidad Total. Fundamentos, métodos, herramientas y management de calidad. 1era Edición. 2008. Ediciones Euducor;

John Kotter- El líder del cambio. 1era Edición. 2004. Mc-Graw Hill. César Camisón, Sonia Cruz y Tomás González- Gestión de la calidad: conceptos, enfoques, modelos y sistemas. 1era Edición. 2006. Ed. Pearson;

Souri Anderi- Implantación y gestión de la Norma ISO 9001:2015: Una guía paso a paso para implantar y mantener cada requisito de la Norma ISO. 1era Edición. 2016. Ediciones de la Parra;

Humberto Gutiérrez Pulido y Román de la Vara Salazar- Control estadístico de la calidad y seis sigma. 2da Edición. 2009. Mc-Grawl Hill;

Luis Cuatrecasas- Claves del lean management en tiempos de máxima competitividad. 1era Edición. 2016. Profit Editorial. Luis Aguilar- Industria 4.0 la cuarta revolución industrial. 1era Edición. 2017. Alfa Omega grupo editor; James, Paul- La Gestión de la Calidad Total: un texto introductorio. 1era Edición. 2000. Prentice Hall;

Gerenciamiento de las Mejoras Continuas en las Pymes Red de Tecnología de Gestión INTI Nación.

Víctor Burckhardt Leiva, Víctor Gisbert Soler, Ana Isabel Pérez Molina- Estrategia y Desarrollo de una Guía de Implantación de la norma ISO 9001:2015. Aplicación pymes de la Comunidad Valenciana. 1era Edición. 2016. Ed. Área de Innovación y Desarrollo. Premio Nacional de Calidad argentino Ley Nacional la N° 24127.



LECTURAS RECOMENDADAS

César Camisón, Sonia Cruz y Tomás González- Gestión de la calidad: conceptos, enfoques, modelos y sistemas. 1era Edición. 2006. Ed. Pearson;

Darío Rodríguez Mansilla- Diagnostico Organizacional. 8va Edición. 2016. Editorial Alfaomega; John Kotter- Acelerar. 1era Edición. 2015. Conecta editorial;

Castellano Nélida- Gestión de Calidad Total. Fundamentos, métodos, herramientas y management de calidad. 1era Edición. 2008. Ediciones Euducor;

Gil Maruis- Cultura Lean. 1era Edición. 2017. Editorial Profil. Casadesús Fa, Heras Saizabitoria y Díaz de Cerio- Calidad Práctica 1era Edición. 2005. Prentice Hall;

Humberto Gutiérrez Pulido- Calidad Total y productividad. 3era Édición. 2010. Ed. Mc-Graw Hill;

Donna Summers- Administración de la Calidad. 1era Edición. 2006. Ed. Pearson;

Souri Anderi- Implantación y gestión de la Norma ISO 9001:2015: Una guía paso a paso para implantar y mantener cada requisito de la Norma ISO. 1era Edición. 2016. Ediciones de la Parra.