FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

PROGRAMA DE ASIGNATURA

Unidad Académica: Facultad de Ciencias Económicas	
ASIGNATURA: 11-00272-FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	**REQUISITOS DE CORRELATIVIDAD: Administración Financiera I**
CÁTEDRA: TODAS	**REQUIERE CURSADA: SI**
TIPO: Obligatoria	**UBICACIÓN EN LA CARRERA: Noveno**
DICTADO: Normal	**MODALIDAD: Presencial**
CARRERA: LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN (Plan 2009) -	***RTF: 3.50 / CRÉDITOS: 0.00**
SEMESTRE DE CURSADO: PRIMERO	**CARGA HORARIA: 70 Horas**
CARGA HORARIA TEÓRICA: 42 Horas	**CARGA HORARIA PRÁCTICA: 28 Horas**

*1 RTF= 30 hs. de dedicación total del estudiante. Res 449/17 HCS; 1 Crédito= 15 hs. teóricas, 1 Crédito=30 hs. prácticas. Res. 412/00 HCS.

FUNDAMENTACIÓN Y OBJETIVOS

Teniendo en cuenta el perfil del egresado previsto en el plan de estudios de la Licenciatura en Administración se pretende que a través de esta asignatura los alumnos: a) comprendan y apliquen los métodos y técnicas utilizadas en los procesos de formulación, preparación y evaluación de proyectos de inversión, recuperando los conceptos adquiridos con anterioridad en diversas materias del plan de estudios; b) visualicen que la formulación, preparación y evaluación de proyectos es de naturaleza compleja y dinámica, que requiere un enfoque interdisciplinario y que constituye un proceso de generación de información que sirve de apoyo a la actividad gerencial. c) desarrollen su capacidad reflexiva y crítica para identificar el máximo de opciones de solución a cada problema u oportunidad de negocio para mejorar los procesos de decisión vinculados a la asignación de recursos.

PROGRAMA ANALÍTICO

UNIDAD 1: Introducción al Estudio de Proyectos de Inversión

Objetivos Específicos:
Introducción al estudio de proyectos - Repaso de conceptos financieros básicos
Contenido:
1. Tipologías de proyectos. 2. Estudios de viabilidad. 3. Etapas de un proyecto. 4. Proceso de estudio del proyecto. 5. Repaso de conceptos básicos de matemática financiera y criterios de evaluación (VAN, TIR, etc.).
Bibliografía:
(BO) Sapag Chain, Nassir, ´Proyectos de Inversión. Formulación y Evaluación´, Tercera Edición, Pearson Educación de México, 2020, Cap. 1 y 10. (BO) Sapag Chain, Nassir, Sapag Chain, Reinaldo, José Manuel Puelma, ´Preparación y Evaluación de Proyectos´, Sexta Edición, McGraw-Hill Interamericana, 2014, Cap. 1, 2, 3 y 15. (BO) López Dumrauf, Guillermo, ´Finanzas Corporativas: un enfoque latinoamericano´. 3ra ed. Buenos Aires:

Alfaomega Grupo Editor Argentino, 2013. Cap 11. (BC) Dapena, José Pablo; Dapena Fernandez, Juan Lucas, ´Proyectos de Inversión. Una guía simple para su correcta formulación y evaluación financiera´, 1ra ed. Córdoba: Asociación Cooperadora de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNC. 2016. Cap. 2, 3, 4 y 13.
(BC) Sapag Chain, Nassir, ´Proyectos de Inversión. Formulación y Evaluación´, Segunda Edición, Pearson - Prentice Hall, Chile, 2011, Cap. 1 y 9. (BC) Sapag Chain, Nassir, Sapag Chain, Reinaldo, ´Preparación y Evaluación de Proyectos´, Quinta Edición, Mc Graw - Hill, Chile, 2008, Cap. 1, 2 y 15.

UNIDAD 2: Estudio de Mercado del Proyecto

Objetivos Específicos:
Estudio del mercado del proyecto.
Contenido:
1. Comportamiento económico del mercado del proyecto: demanda, oferta, costos, beneficios.
Imperfecciones del mercado en los proyectos.
2. Mercados relevantes: Mercado proveedor. Mercado competidor. Mercado distribuidor. Mercado
consumidor.
3. Técnicas de predicción: cuantitativas y cualitativas.
Bibliografía:
(BO) Sapag Chain, Nassir, ´Proyectos de Inversión. Formulación y Evaluación´, Tercera Edición, Pearson Educación de México, 2020, Cap. 2 y 3. (BO) Sapag Chain, Nassir, Sapag Chain, Reinaldo, José Manuel Puelma, ´Preparación y Evaluación de Proyectos´, Sexta Edición, McGraw-Hill Interamericana, 2014, Cap. 4 y 5. (BC) Sapag Chain, Nassir, ´Proyectos de Inversión. Formulación y Evaluación´, Segunda Edición, Pearson - Prentice Hall, Chile, 2011, Cap. 2 y 3. (BC) Sapag Chain, Nassir, Sapag Chain, Reinaldo, ´Preparación y Evaluación de Proyectos´, Quinta Edición, Mc Graw - Hill, Chile, 2008, Cap. 3 y 4. (BO) Sosa Escudero, Walter, Big Data, 1r ed. 4ta reimpresión. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Siglo XXI Editores Argentina. 2019. Cap 3.

UNIDAD 3: Estudio Técnico del Proyecto

Objetivos Específicos:
Estudio técnico del proyecto.
Contenido:
1. Elaboración del balance de equipos, obras físicas, personal e insumos. 2. Tamaño. 3. Localización. 4. Técnicas de estimación de costos.
Bibliografía:
(BO) Sapag Chain, Nassir, ´Proyectos de Inversión. Formulación y Evaluación´, Tercera Edición, Pearson Educación de México, 2020, Cap. 4. (BO) Sapag Chain, Nassir, Sapag Chain, Reinaldo, José Manuel Puelma, ´Preparación y Evaluación de Proyectos´, Sexta Edición, McGraw-Hill Interamericana, 2014, Cap. 5, 7, 8 y 9. (BC) Sapag Chain, Nassir, ´Proyectos de Inversión. Formulación y Evaluación´, Segunda Edición, Pearson - Prentice Hall, Chile, 2011, Cap. 4. (BC) Sapag Chain, Nassir, Sapag Chain, Reinaldo, ´Preparación y Evaluación de Proyectos´, Quinta Edición, Mc Graw - Hill, Chile, 2008, Cap. 6, 7, 8 y 9.

UNIDAD 4: Inversiones, Costos y Beneficios del Proyecto de Inversión

Objetivos Específicos:
- Costos e inversiones del proyecto. - Aspectos impositivos, administrativos y legales. - Beneficios del proyecto.
Contenido:
1. Inversiones del proyecto. 2. Inversión en capital de trabajo. 3. Costos relevantes y no relevantes. 4. Efectos tributarios. 5. Inversiones y costos de la administración. 6. Efectos

económicos de las variables legales. 7. Ingresos, ahorro de costos y beneficios. 8. Cálculo de valores de desecho.
Bibliografía:
(BO) Sapag Chain, Nassir, ´Proyectos de Inversión. Formulación y Evaluación´, Tercera Edición, Pearson Educación de México, 2020, Cap. 5, 6 y 7. (BO) Sapag Chain, Nassir, Sapag Chain, Reinaldo, José Manuel Puelma, ´Preparación y Evaluación de Proyectos´, Sexta Edición, McGraw-Hill Interamericana, 2014, Cap. 6, 10, 11, 12 y 13. (BC) Sapag Chain, Nassir, ´Proyectos de Inversión. Formulación y Evaluación´, Segunda Edición, Pearson - Prentice Hall, Chile, 2011, Cap. 5, 6 y 7. (BC) Sapag Chain, Nassir, Sapag Chain, Reinaldo, ´Preparación y Evaluación de Proyectos´, Quinta Edición,
Mc Graw - Hill, Chile, 2008, Cap. 10, 11, 12 y 13.

UNIDAD 5: Estructura de Flujo de Caja del Proyecto de Inversión

Objetivos Específicos:
Proyección de los flujos de caja.

Contenido:
1. Estructura general de un flujo de caja. 2. Construcción del flujo de caja. Rentabilidad, capacidad de pago, financiamiento. 3. Casos especiales de proyectos. Proyectos en una empresa en marcha.
Bibliografía:
(BO) Sapag Chain, Nassir, ´Proyectos de Inversión. Formulación y Evaluación´, Tercera Edición, Pearson Educación de México, 2020, Cap. 8 y 9. (BO) Sapag Chain, Nassir, Sapag Chain, Reinaldo, José Manuel Puelma, ´Preparación y Evaluación de Proyectos´, Sexta Edición, McGraw-Hill Interamericana, 2014, Cap. 14. (BC) Sapag Chain, Nassir, ´Proyectos de Inversión. Formulación y Evaluación´, Segunda Edición, Pearson - Prentice Hall, Chile, 2011, Cap. 8, 13 y 14. (BC) Sapag Chain, Nassir, Sapag Chain, Reinaldo, ´Preparación y Evaluación de Proyectos´, Quinta Edición, Mc Graw - Hill, Chile, 2008, Cap. 14.

UNIDAD 6: Costo del Capital del Proyecto de Inversión

Objetivos Específicos:
Cálculo del costo de capital.
Contenido:
1. Costo de capital 2. Proyecto completamente financiado con capital propio. 3. Proyecto financiado con deuda y capital propio. Diferentes flujos de caja. 4. Variaciones en la tasa de descuento en proyectos en empresas en marcha.
Bibliografía:
(BO) Sapag Chain, Nassir, ´Proyectos de Inversión. Formulación y Evaluación´, Tercera Edición, Pearson Educación de México, 2020, Cap. 11. (BO) Sapag Chain, Nassir, Sapag Chain, Reinaldo, José Manuel Puelma, ´Preparación y Evaluación de Proyectos´, Sexta Edición, McGraw-Hill Interamericana, 2014, Cap. 15. (BO) López Dumrauf, Guillermo, ´Finanzas Corporativas: un enfoque latinoamericano´. 3ra ed. Buenos Aires: Alfaomega Grupo Editor Argentino, 2013. Cap 12 y 13. (BC) Dapena, José Pablo; Dapena Fernandez, Juan Lucas, ´Proyectos de Inversión. Una guía simple para su correcta formulación y evaluación financiera´, 1ra ed. Córdoba: Asociación Cooperadora de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNC. 2016. Cap. 7. (BC) Sapag Chain, Nassir, ´Proyectos de Inversión. Formulación y Evaluación´, Segunda Edición, Pearson - Prentice Hall, Chile, 2011, Cap. 11 (BC) Sapag Chain, Nassir, Sapag Chain, Reinaldo, ´Preparación y Evaluación de Proyectos´, Quinta Edición, Mc Graw - Hill, Chile, 2008, Cap. 16

UNIDAD 7: Análisis de Riesgo, Incertidumbre y Optimización

Objetivos Específicos:
Análisis de riesgo e incertidumbre. - Análisis para la optimización.
Contenido:

1. Análisis de inversiones en condiciones de riesgo e incertidumbre. 2. Modelos de simulación deterministas. 3. Análisis de sensibilidad para proyectos en condiciones de incertidumbre. 4. Simulación de Montecarlo. 5. Estimación de momentos óptimos: para invertir, hacer un reemplazo, abandonar una inversión. 6. Determinación del tamaño óptimo. 7. Selección óptima de proyectos con racionamiento de recursos.
Bibliografía:
(BO) Sapag Chain, Nassir, ´Proyectos de Inversión. Formulación y Evaluación´, Tercera Edición, Pearson Educación de México, 2020, Cap. 12 y 13 (BO) Sapag Chain, Nassir, Sapag Chain, Reinaldo, José Manuel Puelma, ´Preparación y Evaluación de Proyectos´, Sexta Edición, McGraw-Hill Interamericana, 2014, Cap. 16 y 17. (BC) Semyraz, D. (2021). Decisiones de riesgo en la empresa: Toma de decisiones y riesgo (1.ª ed.). Osmar D. Buyatti - Librería Editorial. Cap. 5. (BC) Sapag Chain, Nassir, ´Proyectos de Inversión. Formulación y Evaluación´, Segunda Edición, Pearson - Prentice Hall, Chile, 2011, Cap. 10 y 12 (BC) Sapag Chain, Nassir, Sapag Chain, Reinaldo, ´Preparación y Evaluación de Proyectos´, Quinta Edición, Mc Graw - Hill, Chile, 2008, Cap. 17 y 18 (BC) Sosa Escudero, Walter, Viajar al Futuro (y volver para contarlo). 1ra edición, Ciudad Autónoma de Buenos Aires: SigloXX1 Editores Argentina, 2024. Cap. 5.

UNIDAD 8: Introducción a la Gestión de Proyectos

Objetivos Específicos:
Gestión de Proyectos.
Contenido:
1. Conceptos básicos de administración de proyectos. a. Proyecto y administración de proyectos. b. Proyectos. c. Tareas. d. Ciclo de vida del proyecto. e. Administración de Proyectos. f. Interesados (Stakeholders). 2. La restricción triple. 3. Habilidades del director de proyectos 4. Planificación del Proyecto 5. Roles del director de proyectos.
Bibliografía:
(BO) Lledó, P., & Rivarola, G. (2007). Gestión de Proyectos. Buenos Aires: Pearson. Cap. 1. (BC) Díaz Martín, Á. (2007). El arte de dirigir proyectos. México: Alfaomega. Cap. (BC) Project Management Institute, ´El estándar para la dirección de proyectos y guía de los fundamentos para la dirección de proyectos: Guía del PMBOK´. PMI Séptima edición, 2021. Cap. 1, 2, 3

METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE

Teniendo en cuenta el perfil del egresado previsto en el plan de estudios de la Licenciatura en Administración se pretende que a través de esta asignatura los alumnos: a) comprendan y apliquen los métodos y técnicas utilizadas en los procesos de formulación, preparación y evaluación de proyectos de inversión, recuperando los conceptos adquiridos con anterioridad en diversas materias del plan de estudios; b) visualicen que la formulación, preparación y evaluación de proyectos es de naturaleza compleja y dinámica, que requiere un enfoque interdisciplinario y que constituye un proceso de generación de información que sirve de apoyo a la actividad gerencial. c) desarrollen su capacidad reflexiva y crítica para identificar el máximo de opciones de solución a cada problema u oportunidad de negocio para mejorar los procesos de decisión vinculados a la asignación de recursos.

TIPO DE FORMACIÓN PRÁCTICA

Se desarrollarán casos prácticos de aplicación de los temas de cada unidad. Se introducirá el uso de programas de computación para la evaluación de proyectos, Excel, Python, Cristal Ball. Además, considerando la metodología de aprendizaje basado en proyectos (ABP), los alumnos deben elaborar y exponer en equipo y a lo largo del cursado, un trabajo práctico de aplicación, el desarrollo del trabajo práctico se desarrolla con el apoyo de los profesores y adscriptos/as de la materia, quienes se desempeñarán como tutores.

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

EVALUACIÓN

Evaluaciones Parciales: 2
Trabajos Prácticos: 1
Recuperatorios: 1
Otros: 0

CRITERIOS DE EVALUACIÓN

Parciales y Recuperatorio: se aprobarán con nota igual o mayor a cuatro. Trabajo Práctico de Aplicación: se evaluará en etapas ? entregas parciales y defensa con exposición oral - con la indicación de aprobado o reprobado según corresponda (durante el cursado cada entrega y la exposición oral se calificará con nota 0 a 10, la nota final será el promedio simple de cada nota anterior, se aprobarán con nota igual o mayor a cuatro).

CONDICIONES DE REGULARIDAD Y/O PROMOCIÓN

Regularidad: se obtendrá con la aprobación de dos parciales y del trabajo práctico de aplicación. Promoción Directa: se obtendrá con la aprobación de los dos parciales con un promedio entre ambos igual o mayor a 7 (siete), no habiendo obtenido ninguna nota menor a 7 (siete), más la aprobación del trabajo práctico de aplicación, que deberá ser defendido de manera oral, oportunidad en la que se completará la evaluación de los aspectos conceptuales de la asignatura.

MODALIDAD DE EXAMEN FINAL

Estudiantes Regulares: El examen podrá ser escrito o en el aula virtual de exámenes mediante un cuestionario en plataforma Moodle, sobre los temas teóricos y prácticos del programa. Estudiantes Libres: Es requisito tener aprobado el trabajo de aplicación desarrollado durante la etapa de cursado. En caso de no cumplir esta condición deberá aprobar un trabajo práctico referido al desarrollo de modelo de negocio de una idea proyecto. El examen podrá ser escrito o en el aula virtual de exámenes mediante un cuestionario en plataforma Moodle, sobre los temas teóricos y prácticos del programa. En este caso la evaluación tendrá un carácter más integral que el examen en condición de regular.

CRONOLOGÍA DE ACTIVIDADES DE LA ASIGNATURA

1er. Semana: Unidad 1 (Tema 5) / 2da. Semana: Unidad 1 (Temas 1 a 4) / 3er. Semana: Unidad 2 / 4ta. Semana: Unidad 3 / 5ta. Semana: Unidad 4; Unidad 5 (Tema 1) / 6ta. Semana: Repaso y Primer Parcial / 7ma. Semana: Unidad 5 (Tema 2 y 3) / 8va. Semana: Unidad 6 / 9na. Semana: Unidad 7 (Temas 1 a 4) / 10ma. Semana: Unidad 7 (Temas 5 a 7) / 11ra. Semana: Unidad 8 (Temas 1 a 4), Repaso y Segundo Parcial / 12da. Semana: Presentación de trabajos prácticos de aplicación / 13era. Semana: Presentación de trabajos prácticos de aplicación / 14ta. Semana: Parcial de Recuperación

PLAN DE INTEGRACIÓN CON OTRAS ASIGNATURAS

Dada las particulares características de los métodos y técnicas utilizadas en el proceso de formulación y evaluación de proyectos durante el dictado de la materia se recuperan conceptos adquiridos en una amplia gama de materias del plan de estudios, tales como: Estadística, Economía, Costos y Gestión, Comercialización, Administración Financiera, entre otras.

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

LECTURAS EXIGIDAS

Sapag Chain, Nassir, ´Proyectos de Inversión. Formulación y Evaluación´, Tercera Edición, Pearson Educación de México, 2020. Solicitar en Biblioteca Manuel Belgrano por: (332.6 S 56849) Sapag Chain, Nassir, Sapag Chain, Reinaldo, José Manuel Puelma, ´Preparación y Evaluación de Proyectos´, Sexta Edición, McGraw-Hill Interamericana, 2014. Solicitar en Biblioteca Manuel Belgrano por: (T 332.678 S 56283) Osterwalder, Alexander y Pigneur, Yves, ´Generación de modelos de negocio: un manual para visionarios, revolucionarios y retadores´, Tercera Edición, Deusto, Barcelona, 2011. Solicitar en Biblioteca Manuel Belgrano por: (658.4012 O 56294). Lledó, P., & Rivarola, G. (2007). Gestión de Proyectos. Buenos Aires: Pearson. Solicitar en Biblioteca Manuel Belgrano por: (658.409 Ll 52063) López Dumrauf, Guillermo, ´Finanzas Corporativas: un enfoque latinoamericano´. 3ra ed. Buenos Aires: Alfaomega Grupo Editor Argentino, 2013. (T 658.15 D 56733

LECTURAS RECOMENDADAS

Project Management Institute, ´El estándar para la dirección de proyectos y guía de los fundamentos para la dirección de proyectos: Guía del PMBOK´. PMI Séptima edición, 2021. Solicitar en Biblioteca Manuel Belgrano por: (658.404 E 56736) Sapag Chain, Nassir, ´Proyectos de Inversión: Formulación y Evaluación, Segunda Edición, Pearson Educación, Santiago de Chile, 2011. Solicitar en Biblioteca Manuel Belgrano por: (T 332.6 S 54227). Sapag Chain, Nassir, Sapag Chain, Reinaldo, ´Preparación y Evaluación de Proyectos´, Quinta Edición, Mc Graw - Hill, Chile, 2008. Solicitar en Biblioteca Manuel Belgrano por: (T 332.678 S 49747). Ferrá, Coloma y Botteon, Claudia, ´Evaluación privada de proyectos´, Universidad Nacional de Cuyo, Facultad de Ciencias Económicas, 2008. Solicitar en Biblioteca Manuel Belgrano por: (332.678 F 50779). Díaz Martín, Á. (2007). El arte de dirigir proyectos. México: Alfaomega. Fontaine. E. R., ´Evaluación Social de Proyectos´, 12a Edición, Alfaomega Grupo Editor, Bogotá, 2002. Solicitar en Biblioteca Manuel Belgrano por: (T 332.678 F 49029). Sapag Chain, Nassir, ´Evaluación de proyectos de inversión en la empresa´, Pearson - Prentice Hall, 2001, Argentina. Solicitar en Biblioteca Manuel Belgrano por: (T 658.404 S 49102). Thuesen H. G., Fabrycky W. J., Thuesen G.J, ´Ingeniería Económica´, Prentice Hall, México, D.F., 1996. Solicitar en Biblioteca Manuel Belgrano por: (T 338.4762 T 42668). Baca Urbina, Gabriel, ´Evaluación de Proyectos´, Tercera Edición, Mc Graw ? Hill, 1996. Solicitar en Biblioteca Manuel Belgrano por: (T 332.678 B 53668) Manual de proyectos de desarrollo económico: estudio preparado para el programa CEPAL-AAT / Comisión Económica para América Latina. Editor: México, D.F.: Naciones Unidas, 1958. Solicitar en Biblioteca Manuel Belgrano por: (T 338.09 C 19954) Sosa Escudero, Walter, Viajar al Futuro (y volver para contarlo). 1ra edición, Ciudad Autónoma de Buenos Aires: SigloXX1 Editores Argentina, 2024. Sosa Escudero, Walter, Big Data, 1r ed. 4ta reimpresión. Ciudad Autónoma de Buenos Aires: Siglo XXI Editores Argentina. 2019. Semyraz, D. (2021). Decisiones de riesgo en la empresa: Toma de decisiones y riesgo (1.ª ed.). Osmar D. Buyatti - Librería Editorial. Dapena, José Pablo; Dapena Fernandez, Juan Lucas, ´Proyectos de Inversión. Una guía simple para su correcta formulación y evaluación financiera´, 1ra ed. Córdoba: Asociación Cooperadora de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNC. 2016.